

サステナブルシーフード・サミット The Sustainable Seafood Summit

～サプライチェーンの「見える化」で導く、新たな資金調達～
～Securing New Funding with Supply Chain Transparency～

2025年10月2日 October 2nd, 2025

三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社

Sumitomo Mitsui Trust Asset Management (SMTAM)

和田 健 | Takeshi Wada
米国公認会計士 | CPA

Vision

Realizing opportunities today to ensure sustainable prosperity for tomorrow.

未来の可能性を拓き、真に“豊かな”社会を育む。

実績 Results

数字で見るSMTAM SMTAM in Numbers



運用資産残高

104.9 兆円

Balance of assets
under management

104.9 trillion yen

Balance of DC-
exclusive investment trusts*
DC専用
投資信託残高

2.8 兆円

2.8 trillion yen

シェア 19.9%

Shares: 19.9%

Balance of
ESG investment
ESG投資残高

45.6 兆円

45.6 trillion yen

Number of engagement meetings
エンゲージメント件数

国内 約 1,600 件

In Japan: Approx. 1,600

海外 約 4410 件

Outside Japan: Approx. 410

Number of companies with which we
can exercise voting rights

議決権行使社数

国内 約 1,900 社

In Japan: Approx. 1,900

海外 約 2,700 社

Outside Japan: Approx. 2,700

Licensed securities analysts (CMA:
Certified Member Analyst of the
Securities Analysts Association of
Japan)



証券アナリスト
資格保有者 (CMA)

260 人

260 people

Number of initiatives we
are in participation

参加イニシアチブ数

国内 06 団体

In Japan: 6 organizations

グローバル 19 団体

Global: 19 organizations

- SMTAMは「責任ある機関投資家」として、投資先企業の価値向上に資するスチュワードシップ活動を推進し、お客さまからお預かりしている資産の中長期的な投資リターンの最大化を目指しています。

As a “responsible institutional investor”, SMTAM promotes stewardship activities that enhance the value of investee companies, aiming to maximize the medium- to long-term investment returns of the assets entrusted to us by our clients.

投資リターンの最大化 Maximizing Investment Return

投資先企業価値の向上 Enhancement of Corporate Value for Investee Companies

スチュワードシップ活動 Stewardship Activities

エンゲージメント
Engagement

議決権行使
Exercise of voting rights

投資の意思決定におけるESGの考慮
Incorporating ESG factors into investment decision-making

ESG マテリアリティ ESG Materiality

M

気候変動
Climate Change

自然資本
Natural Capital

汚染・廃棄物
Pollution & Waste

環境関連機会
Environmental Opportunities

S

人権とコミュニティ
Human Rights & Community

人的資本
Human Capital

安全と責任
Safety & Responsibility

社会関連機会
Social Opportunities

G

企業行動
Corporate Behavior

組織設計
Organizational Structure

安定性と公正さ
Stability & Fairness

ガバナンス改善
Improvement in Governance

- ESGマテリアリティとは、投資先の価値向上や持続的成長を推進する上で、重要であるとするE S G課題です。
- ESG評価、エンゲージメント活動、議決権行使判断を行うに当たり考慮しています。
- ESG materiality consists of ESG issues we consider essential for enhancing the value and sustainable growth of investee companies.
- We take these factors into consideration when conducting ESG evaluations, engagement activities, and exercising voting rights.

ESGマテリアリティ ESG Materiality		重点活動項目 Key Activity Items
Environment	気候変動 Climate Change	温室効果ガス排出量の削減 Greenhouse gas emissions reduction
	自然資本 Natural Capital	水資源・森林保護・生物多様性回復 Conservation of water resources and forests, and recovery of biodiversity
	汚染・廃棄物 Pollution & Waste	持続可能な調達（パーム油、天然ゴム、木材等）、海洋プラスチック問題、廃棄物削減 Sustainable procurement (palm oil, natural rubber, timber, etc.), Addressing marine plastic issues, and waste reduction
	環境関連機会 Environmental Opportunities	環境貢献製品・サービス売上拡大、資源循環型ビジネスモデルへの移行 Expanding sales of environmentally-friendly products and services, and transitioning to a resource circulation model
Society	人権とコミュニティ Human Rights & Community	サプライチェーン上の人権問題、環境負荷・労働環境・化学物質管理・紛争鉱物、公正な移行 Human rights issues in the supply chain, environmental load and work environment, management of chemicals, and conflict minerals, Just transition
	人的資本 Human Capital	人材戦略（人材育成・採用・配置・評価）、従業員エンゲージメント、ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン、働き方改革 Human resource strategy (Human resource development, recruitment, placement, and evaluation), Employee engagement, Diversity, Equity & Inclusion, Work style reforms
	安全と責任 Safety & Responsibility	ウェルビーイング、医薬品へのアクセス・感染症対策・抗生物質管理、安全管理 Well-being, Access to medicine, infectious disease prevention, and antibiotic management, Safety management
	社会関連機会 Social Opportunities	社会関連製品・サービス売上拡大、持続可能な地域社会インフラ Expanding sales of socially beneficial products and services, Sustainable community infrastructure
Governance	企業行動 Corporate Behavior	非財務（ESG）情報開示促進、資本政策・資金使途の明確化、資本効率・資本コスト・ポートフォリオ変革、パーパス経営、ミッション・ビジョン・バリューと経営戦略の整合性 Promotion of non-financial (ESG) information disclosure, Clarification of capital policies and use of funds, Capital efficiency, cost of capital, and portfolio transformation, Purpose management, aligning the Mission, Vision, and Value with the management strategy
	組織設計 Organizational Structure	取締役会構成・スキルセット、ダイバーシティ経営の推進 Board of Directors structure and skill set, Promotion of diversity management
	安定性と公正さ Stability & Fairness	不祥事・再発防止（製品サービスの安全、組織風土改革）、リスクマネジメント（情報セキュリティ）、政策保有株式、買収防衛策、親子上場・大株主との関係、グループガバナンス、サプライチェーン再構築(地政学・地形学リスク対応) Prevention of scandals and recurrences (product and service safety, organizational culture reform), Risk management (information security), Cross-shareholdings, Takeover defense measures, Parent-subsidiary listings, relationships with major shareholders, and group governance, Supply chain restructuring (addressing geopolitical and geographic risks)
	ガバナンス改善 Improvement in Governance	取締役会の実効性（独立社外の役割発揮・取締役報酬制度・後継者計画） Effectiveness of the Board of Directors (Fulfillment of roles by independent external directors, remunerations systems for directors, and succession plan)

マルチステークホルダーとのエンゲージメントを通じた社会課題への取り組み

Initiatives Addressing Social Issues Through Engagement with Multi-Stakeholders

- 企業以外のマルチステークホルダーに働きかけることで、企業の行動変容を促すことにつながります。
- サステナブルな水産業の実現といった社会課題への取り組みや、関連する人権問題などのシステミックリスクの抑制のためには規制当局や業界団体などへの働きかけも有効です。
- こうした登壇を通じた活動の発信もマルチエンゲージメント活動の一部です。

Rubber Authority of Thailand: RAOTとの対話 Dialogue with the Rubber Authority of Thailand: RAOT

- タイ王国天然ゴム公社は、2015年7月に設立された中央組織で、タイ王国内のゴム産業全体を管理。
- タイの天然ゴム農家170万世帯（タイの農家の90%）が登録している。このデータをうまく活用すれば、トレーサビリティの問題に大きな問題はないと考える。
- EUDRは、寧ろ、「機会」であると考えている。
- The Thai Natural Rubber Authority is a central organization established in July 2015 to manage Thailand's overall rubber industry.
- It has registered 1.7 million natural rubber farming households in Thailand (90% of Thai farmers). We believe that if this data is effectively applied, traceability issues should not pose a significant problem.
- We consider the EUDR to be more of an "opportunity."



- Engaging with multi-stakeholders beyond corporate entities can help drive behavioral change within companies.
- Engaging with regulators and industry associations is also effective for addressing societal challenges like achieving sustainable fisheries and mitigating systemic risks such as related human rights issues.
- Communicating these activities through public speaking engagements is also part of multi-engagement efforts.

天然ゴムプランテーションの人権問題 Human Rights Issues in Natural Rubber Plantations

- タイの天然ゴム・プランテーションでは、児童労働・人権侵害・違法な土地収奪など人権・社会問題が多発。
- 移民労働者に対する人権問題も頻発：低賃金・賃金未払い・過酷な労働環境・パスポート取り上げなど
- 面談したタイ企業の担当者の発言。
 - ❓ 実家が天然ゴム農家。毎日夜中の2時から6時ころまで作業。ハードな仕事
 - ❓ タイでは周知の事実。同じ時給ならば、タイ人は他で稼ぐ。だから、移民労働者（migrant workers）の問題が絶えないのだ。
- Human rights and social issues frequently occur in Thailand's natural rubber plantations, including child labor, human rights violations, and illegal land grabbing.
- Human rights issues against migrant workers are also frequent: low wages, unpaid wages, harsh working conditions, confiscation of passports, etc.
- Statements from Thai company representatives interviewed.
 - ❓ My family runs a natural rubber farm. We work every day from around 2 AM to 6. It's hard work.
 - ❓ It's common knowledge in Thailand. If the hourly wage is the same. Thais will earn money elsewhere. That's why the issue of migrant workers never ends.



サステナビリティ開示情報を活用した自然資本関連企業のアセスメント事例

Case Study: Assessment of Natural Capital-Related Companies Using Sustainability Disclosure Information

- スコア情報だけでなく、より深く分析するために開示情報を活用した企業アセスメントを行っています。
 - 水産業を含めた自然資本関連企業は、トレーサビリティ、人権、サプライチェーン（サプライヤー）といった共通の課題が多いため、こうしたアプローチは有効です。
- In addition to using score-based data, we conduct company assessments leveraging disclosed information to enable deeper analysis.
 - For companies involved in natural capital—including the fisheries sector—this approach is particularly effective, as they often face common challenges such as traceability, human rights, and supply chain (supplier) management.

天然ゴムセクター Natural Rubber Sector

1. 持続可能な天然ゴムに関するAるポリシーまたは取り組みは全てのサプライヤーに適用されているか？

1. Does the company's policy or initiatives on sustainable natural rubber apply to all suppliers?

2. 100% のトレーサビリティを達成するための期限付きコミットメントがあるか？

2. Has the company set a time-bound commitment to achieve 100% traceability?

	0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20	2.3	3	78 %	3.0	1.0
0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20		1.2	7	17 %	5.5	0.0
0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20		1.8	3	58 %	2.5	0.5
0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20		1.4	4	34 %	3.5	0.0
0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20		1.7	2	85 %	2.0	0.0
0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20		3.6	5	73 %	4.8	2.5
0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 (人権含む)		2.9	6	49 %	5.8	1.5
0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 (Includes Human Rights)		1.9	6	32 %	6.0	1.0
0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20		1.7	3	57 %	2.5	0.5
0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20		18.5	39	48 %	35.0	12.3

3. 持続可能な天然ゴムのためのグローバル プラットフォーム (GPSNR) のメンバーか？

Is the company a member of the Global Platform for Sustainable Natural Rubber (GPSNR)?

4. 自然生態系のゼロ変換に対するコミットメントは、すべてのサプライヤーに適用されているか？

Does the company's commitment to zero conversion of natural ecosystems apply to all suppliers?

サステナビリティ開示情報を活用した自然資本関連企業のアセスメント事例

Case Study: Assessment of Natural Capital-Related Companies Using Sustainability Disclosure Information

水資源関連セクター

Water Resource Sector

- 日本企業A社において、6つの大項目のうち5項目で飲料6社平均以下。
- トップのHEINEKENと比較して4項目で下回っている状況を確認。

At Japanese Company A, performance fell below the average of six beverage companies in 5 out of 6 key categories
Compared with the top performer, HEINEKEN, Company A lagged in four categories.

評価項目 Evaluation Item	配点 Score	A社 Company A	HEINEKE N	飲料平均 Beverage-Indu stry Average	評価ポイント Evaluation Points / Notes
①水量 Water Quantity	11.5	5.5	8.5	7.5	<ul style="list-style-type: none">■ 流域・地域の考慮やゼロ・インパクトまで目標としているか■ 自社だけでなく、サプライチェーンを包括した取組みか■ リスク評価・優先順位を決めた取組みか■ 取水量・消費量の報告範囲（自社・サプライチェーン）• Is there a goal up to zero impact, considering watershed / local region?• Is the initiative inclusive of the supply chain, not just the company itself?• Is it an initiative based on risk assessment and prioritization?• What is the scope of reported water intake / consumption (company only vs. including supply chain)?
②水質 Water Quality	8	1	3	1.7	<ul style="list-style-type: none">■ 流域・地域や達成時期を考慮した水質インパクト目標、ポリシーを設定しているか■ 水質インパクト目標の進捗報告範囲（自社・サプライチェーン）• Has the company set pollution / water-quality impact targets or policies taking into account watershed / locale and timing?• What is the scope of reporting progress toward water-quality impact targets (company vs. supply chain)?
③生態系保護 Ecosystem Protection	7.5	1	1	1.8	<ul style="list-style-type: none">■ 淡水保護PJの事例開示や目標設定のコミットメントだけでなく、目標設定しPJ参画しているか■ 投資・調達意思決定時に、水資源保全に関わる環境インパクト評価を実施しているか• Beyond commitment and disclosure, has the company set targets and participates in freshwater protection projects?• Does environmental impact assessment related to water conservation occur during investment / procurement decision-making?
④衛生的な水へのアクセス Access to Safe / Sanitary Water	8	2	3	3.3	<ul style="list-style-type: none">■ WASH(衛生的な水) 確保に向け、財務・人的資源配分、近隣住民支援、調達契約や行動規範への記載、適正な基準設定及び外部監査しているか• Regarding WASH (Water, Sanitation & Hygiene): is there allocation of financial and human resources, support for neighboring communities, inclusion in procurement contracts or codes of conduct, establishing proper standards, and external audits?
⑤取締役会の監督状況 Board Oversight	11	10	10	9.7	—
⑥公共政策への関与 Involvement in Public Policy	10	1	6	3.3	<ul style="list-style-type: none">■ ステークホルダーとの協働状況、自治体とのエンゲージメント事例、政策アドボカシー活動事例、高ストレス地域での政策エンゲージメント活動■ ロビー活動状況と自社方針との整合性• Collaboration with stakeholders, engagement examples with local governments, policy advocacy activities, and examples of policy engagement in high-stress regions• Lobbying activities and their alignment with the company's own policies
合計 Total	56	20.5	31.5	27.3	

株主総会における水産業に関連した動き（株主提案）

Shareholder Proposals Related to the Fisheries Industry at General Meetings

- 近年、水産業に関連した議案も含む自然資本分野における株主提案が海外で増加しています。
- SMTAMでは、企業とのエンゲージメントも考慮した議決権行使判断を行い、企業行動の変容を促進し投資リターンの最大化に繋げています。
- In recent years, shareholder proposals in the natural capital domain (which include marine / fisheries issues) have been increasing internationally.
- SMTAM incorporates considerations from engagements with companies in its voting decisions, to drive change in corporate behavior and, ultimately, maximize investment returns.

自然資本分野に関連した株主提案事例

Examples of shareholder proposals in the natural capital space:

- ❓ サプライチェーンにおける種豚集団飼養増加のための測定可能な期限付き目標の公表
- ❓ 中国と日本におけるケージフリー卵のコミットメントに関する報告書の開示
- ❓ 生物多様性と自然損失に関連するリスクに関する報告書の開示
- ❓ プラスチック包装に関する報告書の開示
- ❓ 海洋プラスチック汚染削減報告
- ❓ [自社ブランド製品用に調達する養殖水産物が絶滅危惧種に与える影響に関する報告](#)

- ❓ Publishing measurable, time-bound targets to increase group breeding of parent stock in supply chains
- ❓ Disclosure of commitments to cage-free eggs in China and Japan
- ❓ Reporting on risks related to biodiversity and natural loss
- ❓ Disclosure of policies on plastic packaging
- ❓ Reports on reduction of marine plastic pollution
- ❓ [Reports on impacts of aquaculture production for own-brand products on threatened species](#)

SMTAMでは、気候変動や自然資本分野で多くの株主提案への検討通じて、知見を高めています。

SMTAM is enhancing its expertise by reviewing numerous shareholder proposals in the areas of climate change and natural capital.

豪州企業宛ての水産業に関連した株主提案

Shareholder Proposal Related to the Fisheries Sector Submitted to an Australian Company

- ❓ **提案内容：**同社プライベート・ブランド製品向けのタスマニアマッコリー湾で養殖されるサーモンの調達中止の要求。
- ❓ **株主提案の背景：**絶滅危惧種への影響に対する危機（窒素その他栄養素による汚染、細菌感染症によるサーモン大量死、等が発生）。
- ❓ **同社とのエンゲージメント内容：**同湾の養殖サーモンはタスマニア環境保護庁による監督が実施されており、同社はその規制やライセンス要件に沿った調達をしていること、また当局の認証に関する再調査を注視するとともに、サプライヤーへのアセスメント指導や調達量の継続的削減を実施しているなど、一定の取り組みが行われている点を確認。
- ❓ **当社判断：**同社が一定の取り組みを行ってきている中、当局の調査結果も出ていない現段階での急な調達方針の変更は企業へ過度な負担がかかると判断し反対。

- ❓ **Proposal Content:** [A request for the company to suspend procurement of salmon farmed in Macquarie Harbor, Tasmania, for use in its private-label products](#)
- ❓ **Background of the Proposal:** Concerns regarding the impact on endangered species, including water pollution from nitrogen and other nutrients, and mass salmon mortality caused by bacterial infections.
- ❓ **Engagement with the Company:** It was confirmed that the salmon farming operations in the harbor are under the supervision of the Tasmanian Environment Protection Authority (EPA), and that the company is procuring in accordance with relevant regulations and licensing requirements. The company is also monitoring ongoing investigations related to certification by the authorities, and has implemented measures such as supplier assessments and the continued reduction of procurement volumes.
- ❓ **Our Decision:** In light of the company's ongoing initiatives and the fact that the authorities' investigation results have not yet been released, we determined that a sudden change in procurement policy at this stage would place an excessive burden on the company. Therefore, we voted against the proposal.

サステナブルな水産業の実現に向けた投資家の取り組み

Investor Actions towards Sustainable Fisheries

- SMTAMは、FAIRRが主催する「Seafood Traceability Engagement（フェーズ2）」に参加し、サステナブルな水産業を促進し、関連する投資先企業の持続性と企業価値向上を促進します。
- SMTAM is participating in “Seafood Traceability Engagement (Phase 2)” organized by FAIRR, to promote sustainable fisheries and enhance the sustainability and corporate value of investee companies.

水産業に関する問題意識 Concerns Regarding the Fisheries Sector

- 【?】 2～3兆ドルに及ぶ魚類食品資産が過剰漁獲・病理・生育地域破壊などにより、水産資本がリスクにさらされている。
- 【?】 38%の魚種が乱獲。これにより、漁獲量不安定・価格上昇などの漁業への悪影響が顕在化。
- 【?】 労働問題（強制労働など）や違法漁業（IUU*¹ 漁業）、環境破壊なども社会問題化。
- 【?】 こうした状況は関連企業における重大な経営リスクであり、投資家としての投資リスクに繋がる。
- 【?】 Seafood asset values in the trillions of dollars are under threat from overfishing, disease, degradation of breeding habitats, etc., putting natural capital in marine sectors at risk.
- 【?】 About 38% of fish species are overfished, leading to unstable harvest volumes and rising prices, with tangible negative impacts on fisheries.
- 【?】 Labor issues (including forced labor), illegal, unreported and unregulated (IUU*¹) fishing, and environmental destruction are becoming significant social issues.
- 【?】 These issues represent substantial operational risks for related companies, and translate into investment risk for investors.

当エンゲージメントの期待事項 Expectations from Engagement

- 【?】 企業の①効率化、②透明性、③リスク回避を促進するために、投資家として企業のfull chain digital traceabilityへの取り組みを後押しする。
- 【?】 ①traceability commitment、②scope and implementation、③monitoring and reporting progressについて会社側のコミットメントを提言する。
- 【?】 As investors, we push companies to commit to full-chain digital traceability, to promote (i) efficiency, (ii) transparency, (iii) risk mitigation.
- 【?】 We urge companies to make explicit commitments concerning: (i) traceability, (ii) scope and implementation, (iii) monitoring and reporting of progress.

SMTAMの今後の取り組み予定 Future Initiatives by SMTAM

- 【?】 タイの水産業川上企業との対話に参加。
- 【?】 タイは日本の食品メーカー・小売りとの取引も多く、川上企業であるタイ現地企業の対応方針は日本企業の開示にへの好影響も期待できる。
- 【?】 FAIRRのトップマネジメントを招き、当社にて「seafood sustainability」に関する勉強会を実施。
- 【?】 Engage in dialogue with upstream fisheries/aquaculture companies in Thailand.
- 【?】 Given Thailand's frequent dealings with Japanese food manufacturers and retailers, the practices of upstream local Thai firms may positively influence disclosure standards among Japanese companies.
- 【?】 Host a study session (“study seminar”) at SMTAM featuring FAIRR's top management about “seafood sustainability”.



We do not inherit the earth from our ancestors, we borrow it from our children.

地球は先祖から受け継いだものではなく、
私たちの子どもたちから借りているものなのです

ご清聴ありがとうございました

Thank you for your attention.

【ご留意事項】

- 当資料は三井住友トラスト・アセットマネジメントが投資判断の参考となる情報提供を目的として作成したものであり、金融商品取引法に基づく開示書類ではありません。また特定のファンドの取得・勧誘を目的とした資料ではありません。
- ご購入のお申込みの際は最新の投資信託説明書（交付目論見書）の内容を必ずご確認ください。
- 投資信託は値動きのある有価証券等（外貨建資産には為替変動リスクを伴います。）に投資しますので基準価額は変動します。
したがって、投資元本や利回りが保証されるものではありません。ファンドの運用による損益は全て投資者の皆様へ帰属します。
- 投資信託は預貯金や保険契約とは異なり預金保険機構および保険契約者保護機構等の保護の対象ではありません。また、証券会社以外でご購入いただいた場合は、投資者保護基金の保護の対象ではありません。
- 当資料は信頼できると判断した各種情報等に基づき作成していますが、その正確性、完全性を保証するものではありません。また、今後予告なく変更される場合があります。
- 当資料中の図表、数値、その他データについては、過去のデータに基づき作成したものであり、将来の成果を示唆あるいは保証するものではありません。
- 当資料にかかる一切の権利は当社に属し、当資料の一部または全部を無断で使用、複製することを禁じます。

Disclaimers:

- This material has been prepared by Sumitomo Mitsui Trust Asset Management ("SMTAM") for the purpose of providing information to assist investment decision-making; it is not a document required under the Financial Instruments and Exchange Act, nor is it intended for solicitation to purchase any particular fund.
- When applying to purchase any fund, please confirm the contents of the latest investment trust prospectus / offering document on its latest terms, and make your own judgment.
- Investment trusts invest in securities whose value fluctuates (assets denominated in foreign currencies carry exchange-rate risk). Therefore, net asset value will vary, and principal or returns are not guaranteed. All gains or losses arising from fund operations belong to investors.
- Investment trusts differ from bank deposits or insurance contracts: they are not protected by the Deposit Insurance Corporation or Insurance Policyholder Protection Corporation, etc. Also, if purchased via non-securities firms, they may not be part of investor protection funds.
- Although this document is based on information believed to be reliable, its accuracy or completeness is not guaranteed. It is subject to change without notice.
- Charts, figures and other data in this material are based on historical data and do not imply or guarantee future outcomes.
- All rights in this material belong to the Company; no part of it may be used or reproduced without permission.