

# ネイチャーポジティブ経営と 持続可能な海の保全と利活用

## Nature-Positive Management and Sustainable Ocean Conservation and Use



東北大学 グリーン未来創造機構・大学院生命科学科 教授  
日経BP 日経ESG編集 シニアエディター

Professor, Green Goals initiative / Graduate School of Life Sciences, Tohoku University  
Senior Deputy Editor, Nikkei ESG

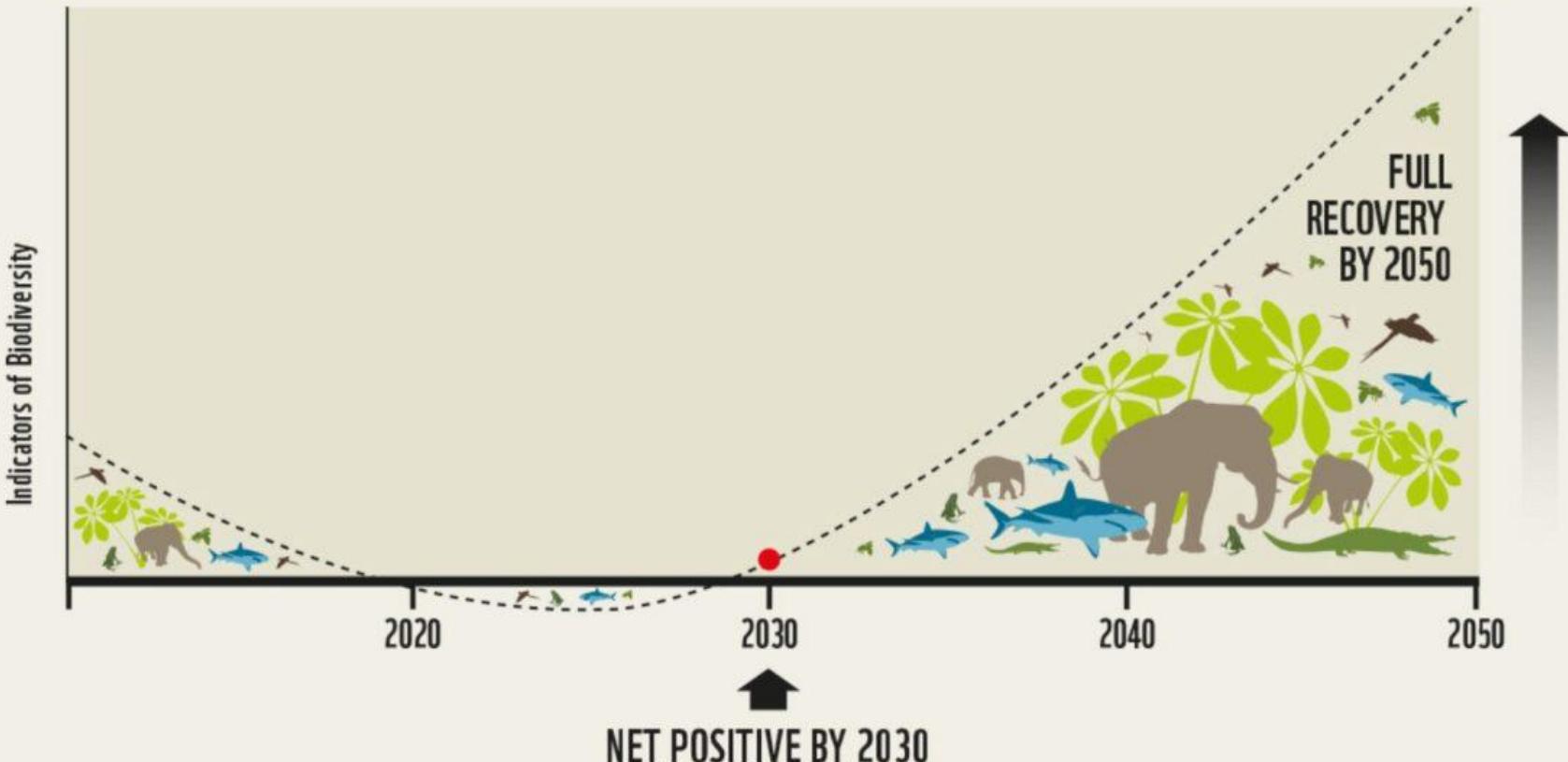
Profileや藤田の記事はこちら↓  
<https://project.nikkeibp.co.jp/ESG/atcl/author/00016/>

藤田香 Kaori Fujita  
2024年10月10日

# 生物多様性の損失を止めてプラスに転じる

To take urgent action to halt and reverse biodiversity loss to put nature on a path to recovery for the benefit of people and planet

## Nature Positive by 2030



# The Kunming–Montreal Global Biodiversity Framework (GBF)

## The 23 Targets

### 昆明・モントリオール生物多様性枠組



2050年ビジョン

自然と共生する世界

2050年ゴール

ゴールA  
保全

ゴールB  
持続可能な利用

ゴールC  
遺伝資源へのアクセスと利益分配  
(ABS)

ゴールD  
実施手段の確保

2030年ミッション

自然を回復軌道に乗せるために生物多様性の損失を止め反転させるための緊急の行動をとる

2030年ターゲット

(1) 生物多様性への脅威を減らす

- 1: 空間計画の設定
- 2: 自然再生
- 3: 30by30
- 4: 種・遺伝子の保全
- 5: 生物採取の適正化
- 6: 外来種対策
- 7: 汚染防止・削減
- 8: 気候変動対策

(3) ツールと解決策

- 14: 生物多様性の主流化
- 15: ビジネスの影響評価・開示
- 16: 持続可能な消費
- 17: バイオセーフティー
- 18: 有害補助金の特定・見直し
- 19: 資金の動員
- 20: 能力構築、技術移転
- 21: 知識へのアクセス強化
- 22: 女性、若者及び先住民の参画確保
- 23: ジェンダー平等の確保

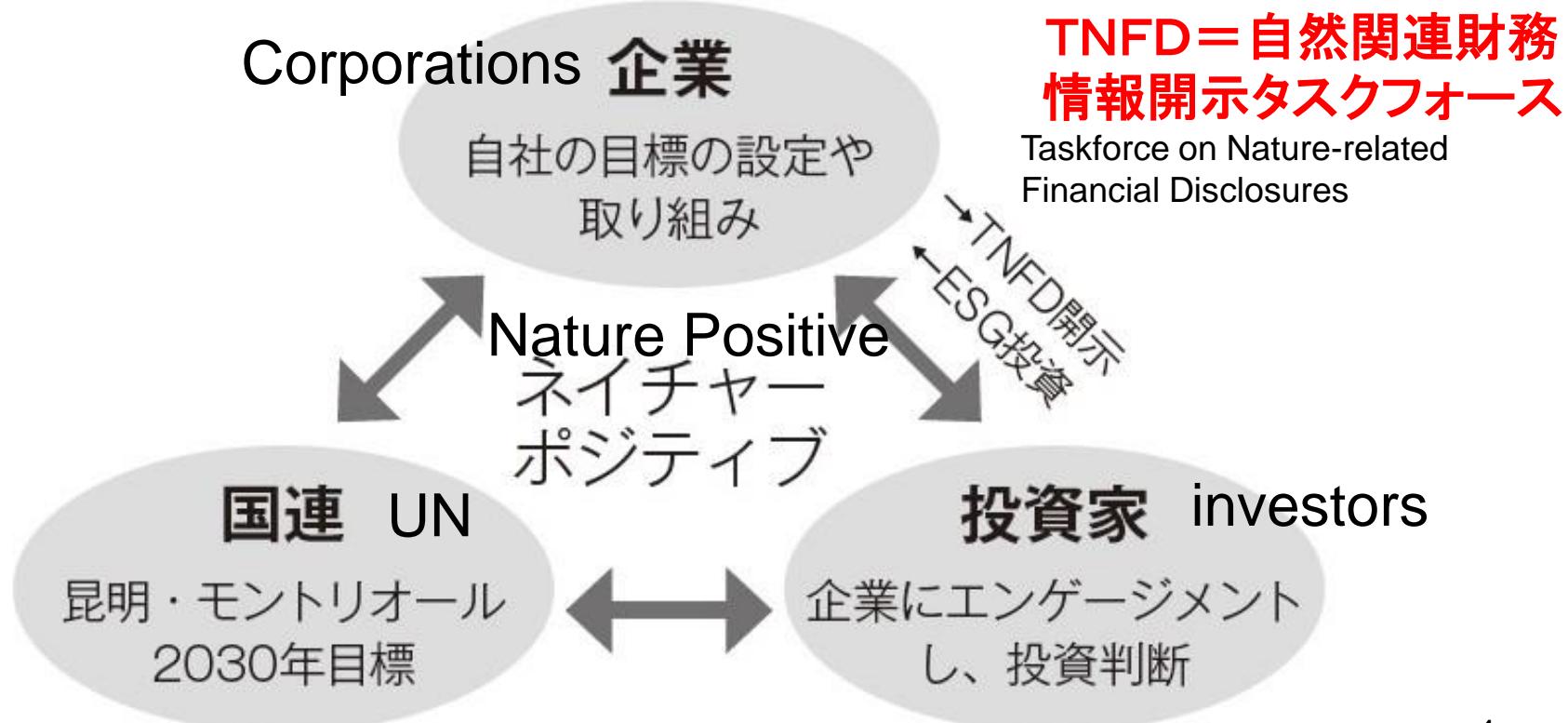
(2) 人々のニーズを満たす

- 9: 野生種の持続可能な利用
- 10: 農林漁業の持続的管理
- 11: 自然の調節機能の活用
- 12: 緑地親水空間の確保
- 13: 遺伝資源へのアクセスと利益分配(ABS)

# 目標15 Target15

大企業や多国籍企業、金融機関がサプライチェーンやポートフォリオにおいて、自然へのリスクや依存度、影響を評価し、開示することを求める

*Regularly monitor, assess, and transparently disclose their risks, dependencies and impacts on biodiversity, including with requirements for all large as well as transnational companies and financial institutions along their operations, supply and value chains and portfolios;*



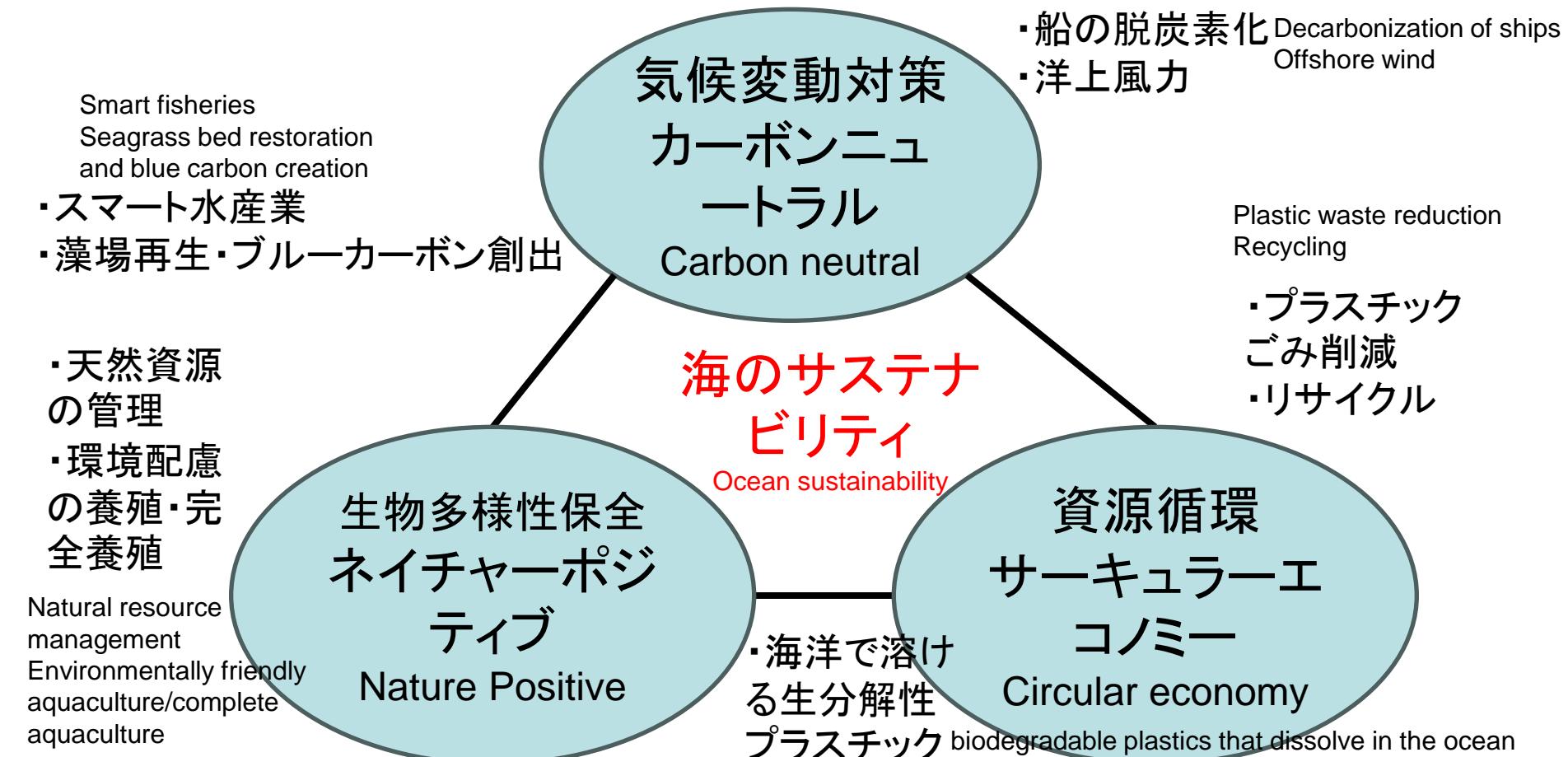
# ブルーエコノミー

## Blue Economy

- 海の保全と持続可能な利活用
  - 市場機会を生み出すこと、持続可能な経済活動
  - 企業価値の向上、地域価値の向上
- 
- Conservation and sustainable use of the sea
  - Creation of market opportunities and sustainable economic activity
  - Improving corporate value and regional value

# ブルーエコノミー Blue economy

## Global and local activities



政策・法整備 Policy and legislation 人権配慮 Human rights considerations 金融 Finance 国際協力 International cooperation 研究・スタートアップ Research and start-ups  
人材育成・教育 Human resource development/education 地域活性化・観光 Regional revitalization/tourism

Policy and legislation Human rights considerations Finance International cooperation Research and start-ups Human resource development/education Regional revitalization/tourism  
Copyright Kaori Fujita, Tohoku Univ. / Nikkei ESG

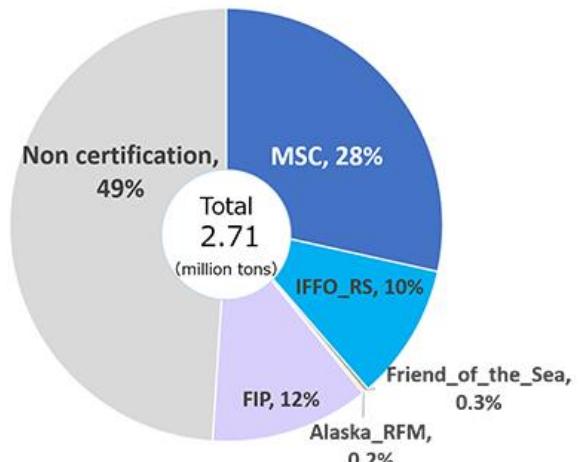
# ■ニッスイは資源の定量評価と対策

Nissui, sustainable Use of Natural Marine Resources  
Survey of Procured Marine Resources Sustainability



## ●認証魚の割合の評価

Ration to total procurement



<b>MSC</b>	: Fisheries ecolabel certification system operated by MSC (Marine Stewardship Council) headquartered in the UK.
<b>Alaska RFM</b>	: Alaska's Responsible Fisheries Management (RFM) Program.
<b>Friend of the Sea</b>	: Fisheries ecolabel certification system operated by an environmental NGO headquartered in Italy.
<b>IFFO RS</b>	: A factory certification standard that guarantees responsible manufacturing and raw material procurement. Marin trust certification.
<b>FIP</b>	: Fishery improvement project in which stakeholders work together to improve the sustainability of the fishery.

# 自然リスクを減らし、収益性を高める

Reducing natural risks and increasing profitability

## ●資源の評価や管理を行うことで、自然リスクを低減

- ・MSCなどの認証品や資源状態の良好な魚種・産地への変更
- ・サプライヤーとの円卓会議

## ●養殖業に注力して収益を上げる方針

- ・養殖場の環境モニタリングを強化し、養殖の魚粉の魚種のトレーサビリティ確保
- ・競争優位性を高められる完全養殖や陸上養殖を今後の成長の柱にする方針、既にブリは完全養殖を実用化

## ● Reduce natural risks by assessing and managing stocks

- ・Shifting to MSC and other certifications and to fish species and regions with good stock status.

## ● Round table discussions with suppliers

## ● The policy of focusing on aquaculture to increase profits.

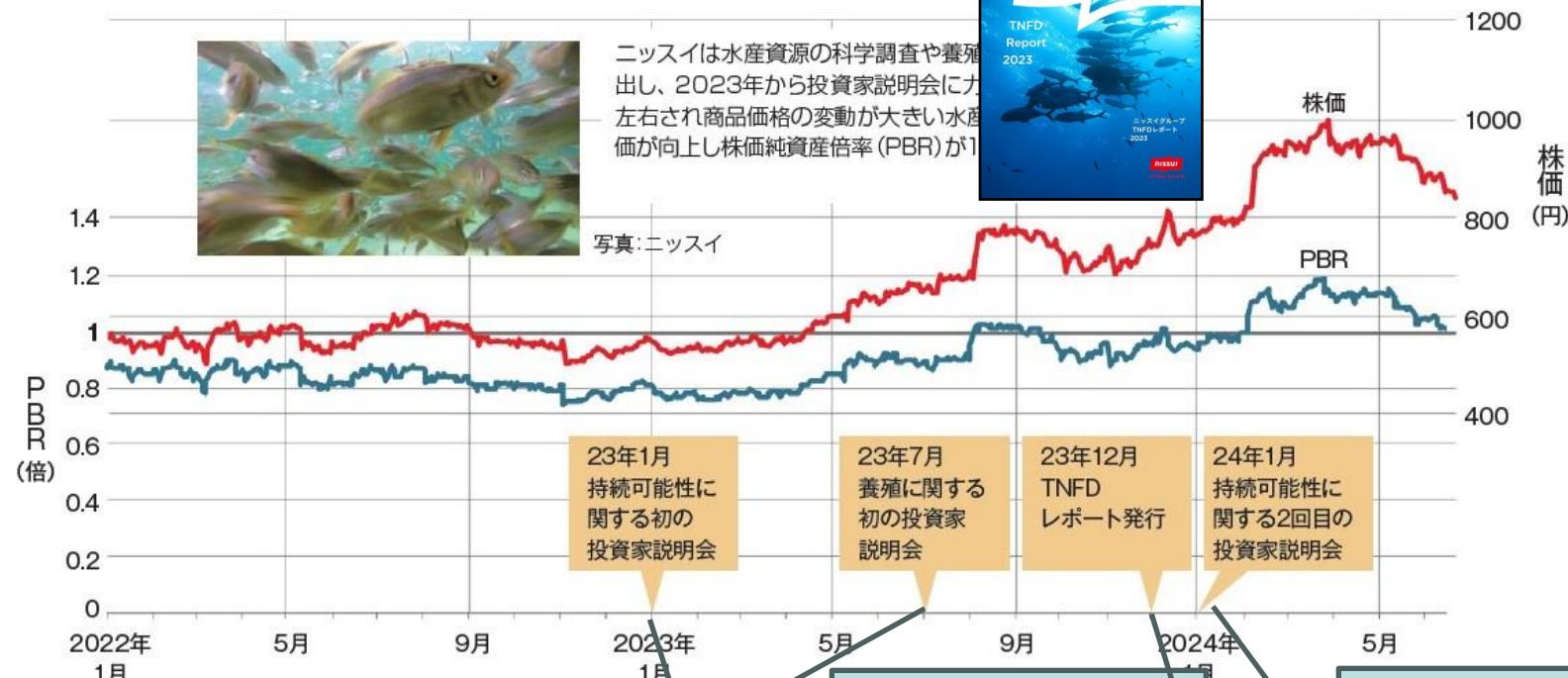
- ・Strengthen environmental monitoring of aquaculture farms and ensure traceability of fishmeal species in aquaculture

- ・Policy to make full aquaculture and land-based aquaculture, where competitive advantage can be enhanced, a pillar of future growth. Yellowtail is already fully farmed and commercialized

# 投資家対話を進め、企業価値向上 PBR改善、株価上昇

Nissui advances investor dialogue, PBR improves and share price rises

■ ニッスイの株価とPBRが向上



記事↓

[https://project.nikkeibp.co.jp/ESG/  
atcl/column/00008/071600034/](https://project.nikkeibp.co.jp/ESG/atcl/column/00008/071600034/)

Nature Positive Management Feature story, Nikkei ESG  
Aug 2024 issue, Kaori Fujita

# ■宮城県・南三陸町のカキ漁業、3分の1革命

Problems facing the region

The one-third revolution undertaken by Minami Sanriku, Miyagi Prefecture



・宮城県漁協戸倉支支部。ギンザケ、ワカメ、カキ、ホタテ、ホヤなどの養殖業を中心に、東日本大震災前は年間約12億円もの水揚げ。

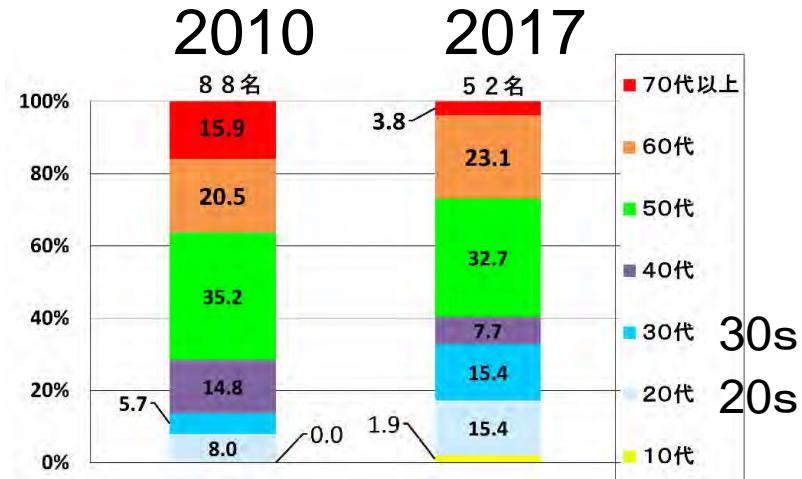
・養殖いかだが過密状態に。東日本大震災でいかだ消失

●震災前の3分の1にいかだの数を削減し、持続可能な漁業に移行

●共同経営、ポイント制を導入

●カキ養殖で日本初のASC認証を取得

●1経営体当たりの生産額は338万円(2010年)から501万円(2017年)へ、労働環境改善、若い世代の参入が増えた



Reduced the number of rafts to one-third of the pre-disaster level and shifted to sustainable fisheries.

Introduced joint management and a points system.

First in Japan to obtain ASC certification for oyster farming.

The production value per business unit increased from 3.38 million yen (2010) to 5.01 million yen (2017), the working environment improved, and the number of young people entering the fishery increased.

# ■ブルーカーボンで気候変動対策と生物多様性保全を両立、地域価値の向上

Blue Carbon combating climate change and conserving biodiversity and increasing local value.

漁協や地域が企業と連携し、海藻や藻場を造成・再生し、ブルーカーボンを創出

Fisheries cooperatives and communities work with companies to create and restore seaweed and seagrass beds, creating blue carbon

- ・Jブルーカレジット証書を取得
- ・生物多様性を特記事項として記載することで高価に取引

J Blue Credit Certificate  
Biodiversity is listed as a special mention, making it more expensive to trade

## ■企業が関わった22年度の主なJブルーカレジット認証

実施者	取り組みの内容	認証量(t)	プロジェクト期間
電源開発(Jパワー)	北九州市の事業所周辺護岸に設置した、石炭灰と銅スラグを主原料としたコンクリート代替材料による藻場造成	10.5	1年
ENEOSホールディングスと地元の企業や漁協	山口県下関市でウニ除去によるホンダワラなどの藻場の回復	2.0	1年
関西エアポート	兵庫県関西国際空港周辺の藻場環境の創成や維持・保全	103.2	5年
洋野町と地元の漁協(住友商事が支援)	岩手県洋野町の増殖溝を活用したコンブなどの藻場の創出・保全	3106.5	5年
中国電力	島根原子力発電所3号機の防波護岸によるクロメなどの藻場造成	15.7	5年
日本製鉄と地元の漁協	北海道増毛町での鉄鋼スラグ施肥材の埋設によるホソメコンブなどの藻場造成	49.5	約5年
JFEスチールと地元の漁協や高校	山口県岩国市での鉄鋼スラグのリサイクル資材を活用した藻場・生態系の創出	79.6	4年
鹿島建設と地元の漁協や小学校、店舗	神奈川県葉山町での海藻の種苗海中設置によるワカメなど藻場再生と海面養殖	46.6	1年

出所：笹川平和財団の資料を基に本誌作成

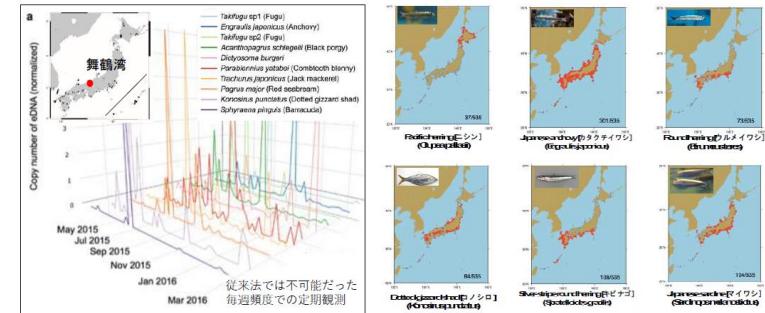
# ■企業や地域がアカデミアと連携

東北大学ネイチャーポジティブ拠点、環境DNAを活用した生物多様性観測網  
「ANEMONE」、地域市民とともに環境DNAを使い、魚のデータ取得

Cooperation between university and business and the community, Tohoku University Nature Positive Sustainable Development Hub, ANEMONE, a biodiversity observation network using environmental DNA Using environmental DNA together with local citizens to acquire fish data



環境DNAビッグデータは生物多様性を「見える化」する  
安価で現場作業が少ない環境DNA技術で生物多様性ビッグデータが獲得可能に



これまでにない時間/空間解像度での生物分布把握 (作成 宮)

東北大学ネイチャーポジティブ拠点  
Tohoku University Nature Positive Sustainable Development Hub  
<https://www.naturepositive-hub.jp/>

Anemone観測網  
[https://anemone.bio/consortium\\_ja/](https://anemone.bio/consortium_ja/)

# ■ 小売りの取り組み

イオンやセブン・アイ・ホールディングスが  
サステナブル・シーフードを販売

Aeon and Seven-Eleven to sell sustainable seafood



セブン-イレブンのおにぎりの「紅しやけ」と「辛子明太子」に、環境に配慮した漁業で漁獲される「アラスカシーフード」のみを使用、22年11月から全国のセブン-イレブン2万1342店で発売

・イオンは2006年から認証水産物を販売

Aeon has been selling certified seafood since 2006.

- ・MSC認証の天然魚28魚種48品目(2021年時点)
- ・ASC認証の養殖魚12魚種23品目(2021年時点)
- ・店舗に「フィッシュバトン」というコーナーを設けて、持続可能な魚について消費者に解説している。消費者教育を実施

Fish Baton Corner for consumer education

Only Alaska Seafood, caught in environmentally friendly fisheries, is used in Seven-Eleven's 'Benishake' and 'Spicy cod roe' rice balls, available at 21,342 Seven-Eleven shops nationwide from November 2022.

# ■ 金融機関によるブルーファイナンス

## Blue finance by financial institutions

- みずほ銀行と三菱UFJ銀行などがアレンジャーとなり、ツナ缶最大手の水産加工会社タイユニオンに約190億円のサステナビリティ・リンク・ローンによる融資を実施。目標に違法漁業防止策の目標を設定

カメラ・GPS ユニット・センサーを設置し、監視員を乗船させてモニタリングするマグロ漁船の割合の増加を目標値の1つに設定

Mizuho Bank, Bank of Mitsubishi UFJ acted as arrangers to provide approximately JPY 19 billion in Sustainability Linked Loan financing to Thai Union, the largest seafood processing company in canned tuna. Sustainability Performance Target: Tuna Vessels outfitted with an electronic monitoring system and/or with human observers on-board

- ブルーボンドの発行と投資

マルハニチロがサーモンの陸上養殖施設建設に50億円のブルーボンド発行

みずほ証券、三菱UFJモルガン・スタンレー証券が主幹事

ニッセイアセットマネジメント、日本生命保険、東京海上日動火災保険など18の投資家が投資表明

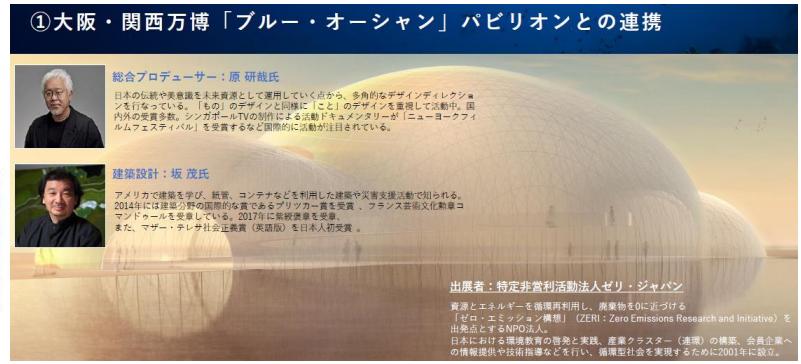
Maruha Nichiro issues JPY 5 billion blue bond to build onshore salmon farming facilities

Mizuho Securities and Mitsubishi UFJ Morgan Stanley Securities are the lead managers.

18 investors including Nissay Asset Management, Nippon Life Insurance Company and Tokio Marine & Nichido Fire Insurance announced their investment.

# 日経グループは2025年大阪・関西万博で ブルーオーシャンの取り組みを発信し、 2030年へ向かう

Nikkei Group to disseminate Blue Ocean activities at Expo 2025  
Osaka/Kansai, heading towards 2030.



# 国連海洋会議、関西万博で Nikkeiブルーオーシャン・フォーラムから提言

## Nikkeiブルーオーシャン・フォーラム有識者委員会発足

Expert committee to develop recommendations

<https://bizgate.nikkei.com/article/DGXZQOLM185GA018052023000000>

第1回 有識者委員会 | 委員会の模様

